

Quảng Trị, ngày tháng 04 năm 2025

Số/BC- HĐQT
(Dự thảo)

**BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2024
TỔNG KẾT NHIỆM KỲ 2020 – 2025 VÀ PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ CỦA
HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2025 VÀ NHIỆM KỲ 2025 - 2030**

Kính trình: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG

Nhiệm kỳ 2020 - 2025 là nhiệm kỳ thứ hai Tổng Công ty Thương mại Quảng Trị hoạt động theo mô hình công ty cổ phần có vốn nhà nước, đây cũng là thời kỳ kinh tế thế giới, khu vực và trong nước có nhiều thuận lợi và khó khăn đan xen. Trong từng giai đoạn. HĐQT cùng với ban điều hành và toàn thể người lao động Công ty đã nỗ lực phấn đấu hoàn thành các mục tiêu, nhiệm vụ được ĐHCĐ giao, đạt được nhiều kết quả trên các lĩnh vực quan trọng.

HĐQT Công ty, Báo cáo kết quả hoạt động năm 2024, đồng thời tổng kết hoạt động nhiệm kỳ 2020 – 2025 và định hướng hoạt động năm 2025 và nhiệm kỳ 2025 – 2030 của Hội đồng quản trị Công ty như sau;

Phần thứ nhất:

HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2024 VÀ NHIỆM KỲ 2020 -2025

1.Về nhân sự HĐQT:

Hội đồng quản trị Công ty, nhiệm kỳ 2020 - 2025 gồm 5 thành viên, do Đại hội đồng cổ đông bầu ra, ngày 11/05/2020 gồm:

- | | |
|--------------------------|-----------|
| 1.Ông Hồ Xuân Hiếu | - TV HĐQT |
| 2.Ông Lê Quang Nhật | - TVHĐQT |
| 3.Ông Lê Văn Thê | - TVHĐQT |
| 4.Bà Lê Thị Ngọc Hiền | - TVHĐQT |
| 5.Bà Nguyễn Thị Tiến Lợi | - TVHĐQT |

HĐQT đã bầu ông Hồ Xuân Hiếu giữ chức Chủ tịch HĐQT và làm đại diện pháp luật Công ty; HĐQT có 02 thành viên **không** điều hành là bà Lê Thị Ngọc Hiền và bà Nguyễn Thị Tiến Lợi;

2.Đánh giá chung:

Năm 2024 và nhiệm kỳ 2020 - 2025, HĐQT đã cơ bản hoàn thành tốt các nhiệm vụ chính trị cấp trên giao, công ty đặt ra và Đại hội đồng cổ đông giao hàng năm, cụ thể:

2.1. Hoạt động kinh doanh:

HĐQT đã xây dựng các chiến lược, mục tiêu, chỉ đạo Ban Tổng giám đốc điều hành và các phòng ban đơn vị cơ sở thực hiện, ưu tiên công tác thị trường, xây dựng hệ thống, mạng lưới, nhân sự, tìm kiếm đối tác khách hàng, bạn hàng truyền thống, bạn hàng mới, xây dựng các chương trình bán hàng, quảng cáo...Nhiệm kỳ qua, doanh thu và lợi nhuận của Công ty không ngừng tăng;

Công tác đầu tư mở rộng, thay đổi công nghệ thiết bị được chỉ đạo thực hiện kịp thời, vì vậy chất lượng sản phẩm dịch vụ, uy tín, thương hiệu, mẫu mã... ngày càng được khẳng định, đáp ứng tốt yêu cầu hoạt động kinh doanh công ty đặt ra, thỏa mãn nhu cầu tiêu dùng của khách hàng trong và ngoài nước;

2.2. Hoạt động sản xuất:

Hoạt động sản xuất hướng về sản phẩm nông nghiệp gắn với nông dân là chiến lược mạng lại lợi ích lâu dài và bền vững của Công ty, đổi mới công nghệ, mở rộng đầu tư nâng cấp cho hệ thống sản xuất được HĐQT luôn ưu tiên, bổ sung máy móc thiết bị phục vụ sản xuất theo hướng hiện đại hóa, tự động hóa, giảm tải lao động thủ công, tăng năng suất và chất lượng sản phẩm;

Quan tâm công tác sáng kiến, đăng ký sở hữu, nhãn hiệu cho tất cả các sản phẩm do công ty sản xuất; Chú trọng công tác tập huấn, đào tạo, đào tạo lại nâng cao tay nghề nghiệp vụ cho người lao động, đảm bảo thực hiện an toàn, đúng quy trình sản xuất;

2.3. Hoạt động tài chính:

HĐQT luôn quan tâm đến tình hình tài chính, cân nhắc kỹ lưỡng việc đầu tư, quản lý giám sát chặt chẽ việc chi tiêu, bảo toàn phát triển vốn, kinh doanh có hiệu quả;

Luôn tạo mối quan hệ tốt với các ngân hàng, các tổ chức tín dụng, huy động các nguồn vốn nhân rồi của tổ chức, cá nhân cho hoạt động sản xuất và đầu tư dài hạn.

Thực hiện đầy đủ kịp thời chế độ lương, BHXH, BHYT, BHTN và quyền lợi cho gần 600 người lao động; nộp ngân sách nhà nước năm sau luôn cao hơn năm trước;

2.4. Công tác đầu tư:

Nhiệm kỳ qua HĐQT đã ban hành nhiều chủ trương lớn về đầu tư, mua sắm sửa chữa, nâng cấp trong phạm vi thẩm quyền chỉ đạo thực hiện quyết liệt đúng quy trình đảm bảo chất lượng, đạt và vượt tiến độ, đưa vào vận hành có hiệu quả như: Đầu tư mới dây chuyền 3 với công suất 60 tấn bột/ngày/đêm, cải tạo nâng cấp dây chuyền 1+2; đầu tư hệ thống xử lý nước thải đạt loại A tại Nhà máy Sắn, đầu tư dây chuyền sản xuất viên nén hiện đại, đầu tư thành lập 02 nhà máy mới là Nhà máy Sấy và Nhà máy Phân bón,

hầu hết các đơn vị được HĐQT đồng ý phê duyệt các chủ trương đầu tư nâng cấp mua sắm nhằm đáp ứng tốt các mục tiêu, nhiệm vụ đặt ra;

2.5. Về kết quả hoạt động SXKD

Căn cứ nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông hàng năm, HĐQT xác định chiến lược, mục tiêu phát triển và giao Ban Tổng giám đốc triển khai thực hiện quyết liệt.

Kết quả đạt được các chỉ tiêu cơ bản, nhiệm kỳ 2020 - 2024 như sau:

| TT | Chỉ tiêu | ĐVT | Kết quả | | | | | | | | | |
|----|----------------------|-------|----------|-------|----------|------|----------|-------|----------|-------|----------|------------|
| | | | Năm 2020 | | Năm 2021 | | Năm 2022 | | Năm 2023 | | Năm 2024 | |
| | | | KH | TH | KH | TH | KH | TH | KH | TH | KH | TH |
| 1 | Doanh thu | Tỷ.đ | 850 | 867 | 1.000 | 1075 | 1.200 | 1.361 | 1.250 | 1.435 | 1.550 | 1.495 |
| 2 | Lợi nhuận | Tỷ.đ | 21 | 30,19 | 22 | 25,1 | 25 | 16 | 17 | 17 | 5 | 5.045 |
| 3 | Nộp NS địa phương | Tỷ.đ | 55 | 54 | 55 | 65,2 | 60 | 66,7 | 50 | 75,7 | 60 | 73.45 3 |
| 4 | Tổng số lao động | người | 543 | 531 | 560 | 550 | 554 | 535 | 540 | 562 | 562 | 564 |
| 5 | Thu nhập bq/tháng/ng | Tr.đ | 8,5 | 10 | 10 | 12 | 10 | 13 | 13 | 13 | 13 | 11,5 |
| 6 | Cổ tức | % | >=20 | 30 | >=20 | 25 | >=15 | 16,2 | >=17 | 17,2 | >=5 | 5 |

- Tổng doanh thu Cty đạt được cuối nhiệm kỳ so với đầu nhiệm kỳ, tăng 72,5%;
- Nộp ngân sách cuối nhiệm kỳ so với đầu nhiệm kỳ, tăng 36%;
- Thu nhập người lao động cuối nhiệm kỳ so với đầu, nhiệm kỳ tăng 15%; cả nhiệm kỳ 5 năm mức thu nhập bình quân người lao động đạt 11,9tr/người/tháng;
- Công ăn việc làm và thu nhập ổn định cho gần 600 lao động trực tiếp và hàng trăm ngàn hộ dân gián tiếp;

- Cổ tức trả bằng tiền mặt, cuối nhiệm kỳ so với đầu nhiệm kỳ, giảm 25%; giảm 6 lần; việc tăng mức thu nhập bình quân hàng năm cho người lao động giúp người lao động ổn định cuộc sống, yên tâm công tác gắn bó lâu dài với Công ty, tuy nhiên tỷ lệ cổ tức giảm dần qua các năm, đây là thiệt thòi cho các nhà đầu tư. Lý do: Chính sách của Trung Quốc thay đổi liên tục; ảnh hưởng dịch bệnh covid 19; lãi vay cao, cước phí vận chuyển tăng, giá USD không ổn định...

Để đạt được những kết quả trên, Hội đồng quản trị đã chỉ đạo Ban điều hành chủ động triển khai thực hiện các nghị quyết, quyết định của HĐQT theo đúng định hướng phát triển, góp phần không nhỏ vào hiệu quả hoạt động SXKD của Tổng công ty; Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông Công ty giao hàng năm;

3. Công tác tổ chức:

HĐQT đã bổ nhiệm các chức danh thuộc thẩm quyền, trong nhiệm kỳ bổ nhiệm mới Phó Tổng giám đốc; bổ nhiệm lại Phó Tổng giám đốc và kế toán trưởng Công ty; HĐQT chỉ đạo Tổng giám đốc bổ nhiệm trưởng phó các phòng ban, giám đốc, phó giám đốc các đơn vị, việc bổ nhiệm, bổ nhiệm lại thực hiện theo đúng quy trình và phân cấp.

Thực hiện sửa đổi bổ sung điều lệ; sửa đổi quy chế nội bộ, Ban hành quy chế quản trị Công ty, quy định chức năng nhiệm vụ của phòng ban, đơn vị cụ thể;

Năm 2024 thành lập thêm 02 nhà máy mới gồm Nhà máy Sấy lúa Sepon và Nhà máy phân bón hữu cơ Sepon;

Công tác giải thể, sát nhập, nâng cấp các phòng ban là phù hợp, việc bổ nhiệm, miễn nhiệm các chức danh cán bộ quản lý đúng người, đúng việc, đảm bảo hiệu quả, tinh gọn, dựa trên hiệu quả công việc, đảm bảo công khai, dân chủ, không trái với các quy định theo hợp đồng lao động.

Công tác tuyển dụng, giải quyết lao động thực hiện theo đúng quy trình, đáp ứng kịp thời đảm bảo nhu cầu cho hoạt động SXKD;

4. Đánh giá hoạt động của các thành viên HĐQT:

Các thành viên HĐQT với nhiệm vụ quyền hạn được phân công theo quy định của Điều lệ, quy chế hoạt động của HĐQT đã luôn hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao, nêu cao tinh thần trách nhiệm trước tập thể, có nhiều đóng góp tích cực trong quá trình điều hành SXKD, luôn bám sát tình hình thực tế, phát huy tối đa những thế mạnh, chỉ đạo định hướng để Ban Tổng giám đốc hoàn thành các mục tiêu nhiệm vụ được ĐHĐCĐ đề ra, các hoạt động sản xuất kinh doanh, thương mại, du lịch và dịch vụ luôn lấy khách hàng làm trọng tâm, các chiến lược, kế hoạch phát triển, cách thức quản lý ...được chú trọng và triển khai nghiêm túc;

Cùng với việc mở rộng và nâng công suất Nhà máy Tinh bột sắn lên trên 400 tấn ngày đêm, hệ thống xử lý nước thải ra môi trường đạt loại A, đầu tư mới hệ thống dây chuyền viên nén hiện đại, tự động hóa, thành lập thêm 2 đơn vị mới, liên kết sản xuất tiêu thụ lúa gạo hữu cơ Sepon, mạnh dạn nhập khẩu các mặt hàng mới và đưa các dự án trọng điểm vào hoạt động kịp thời, làm tăng quy mô hoạt động của Công ty, nâng cao năng suất lao động, tạo thêm nhiều việc làm, thu hút thêm nhiều khách hàng mới...

Ngoài hoạt động quản lý sản xuất kinh doanh, HĐQT cũng đã quan tâm, chỉ đạo việc chăm lo đời sống của người lao động, các chính sách lương thưởng, điều kiện làm việc và các chính sách phúc lợi khác luôn đảm bảo;

Công tác tuyên truyền, hưởng ứng các hoạt động xã hội từ thiện, tham gia đóng góp các quỹ, hỗ trợ CBCNV lao động có hoàn cảnh đặc biệt khó khăn...được HĐQT chỉ đạo tích cực, đạt kết quả cao;

5. Phối hợp hoạt động HĐQT - Ban kiểm soát

HDQT - Ban kiểm soát và Ban điều hành luôn duy trì mối quan hệ công tác trên nguyên tắc vì lợi ích chung của Công ty, của cổ đông và tuân thủ các quy định của pháp luật, luật doanh nghiệp, Điều lệ Công ty và các quy chế nội bộ;

HDQT họp định kỳ hay đột xuất đều có sự tham gia của Ban kiểm soát và Ban điều hành nhằm phối hợp chặt chẽ các hoạt động kiểm tra, giám sát, kiểm soát minh bạch tình hình như: sử dụng vốn, công nợ, đầu tư...

6. Kết quả giám sát đối với Tổng giám đốc và Ban điều hành:

Mặc dù có nhiều khó khăn, nhưng dưới chỉ đạo của HDQT, Ban Tổng giám đốc Tổng Công ty cùng với tập thể cán bộ CNVLD đã phát huy các thế mạnh, khắc phục những khó khăn trong điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh, lãnh đạo tổ chức thực hiện hoàn thành tốt các mục tiêu nhiệm vụ được giao.

Để có những kết quả đó, bên cạnh định hướng đúng. Công ty có đội ngũ cán bộ lãnh đạo, CNV người lao động có trình độ và tâm huyết; sản phẩm do công ty sản xuất luôn đạt chất lượng, phù hợp với thị hiếu người tiêu dùng, đạt tiêu chuẩn xuất khẩu thương hiệu, uy tín của công ty ngày càng nâng cao, đã tạo được niềm tin cho khách hàng, mặt khác các hoạt động của Công ty luôn được sự ủng hộ rất lớn từ chính quyền các cấp nên thuận lợi trong hoạt động sản xuất, kinh doanh.

*** Tình hình tài chính:**

- Tình hình tài sản:

Giá trị còn lại của tài sản cố định hữu hình dùng thế chấp, cầm cố đảm bảo nợ vay tại ngày 31/12/2024 là: 123.357.197.028đ.

Nguyên giá tài sản cố định hữu hình đã khấu hao hết nhưng vẫn còn sử dụng tại ngày 31/12/2024 là: 58.651.552.547đ.

Giá trị còn lại của tài sản cố định vô hình dùng thế chấp, cầm cố đảm bảo nợ vay tại ngày 31/12/2024 là: 39.265.910.000đ.

- Tình hình nợ phải trả: 594.937.427.952đ, trong đó:

+Nợ ngắn hạn: 232.086.859.151đ

+ Nợ dài hạn: 362.850.568.801 đ

Tình hình nợ hiện tại, biến động lớn về các khoản nợ: Khoản nợ hiện tại khá lớn tuy nhiên Công ty có thể tạo ra đủ nguồn tiền để đáp ứng các nghĩa vụ tài chính khi đến hạn;

Công ty không phát sinh các khoản nợ phải trả quá hạn. Những khoản nợ đều nằm trong thời hạn thanh toán.

7. Tổng kết các cuộc họp của Hội đồng quản trị và các quyết định của Hội đồng quản trị:

Năm qua, HDQT đã tổ chức nhiều cuộc họp để ban hành một số nghị quyết, quyết định mang tính chiến lược, đồng thời chỉ đạo điều hành trực tiếp một số công việc liên

quan đến việc đầu tư, mua sắm, nâng cấp các hạng mục, dự án như:

Trong năm 2024 đã ban hành 23 Nghị quyết/quyết định các cuộc họp HĐQT. Tất cả các cuộc họp đều được 100% các thành viên nhất trí thông qua.

Về việc thông qua vay vốn phát hành bảo lãnh tại Ngân hàng về việc vay vốn tại các ngân hàng; giao kế hoạch sản xuất kinh doanh cho các đơn vị; chấp thuận việc nhận chuyển nhượng tài sản; Đầu tư nâng cấp hệ thống dây chuyền Nhà máy Sắn, đầu tư hệ thống xử lý nước thải hiện đại tại Nhà máy Sắn; đầu tư xây dựng nhà máy Sấy Lúa Sepon, Nhà máy phân bón hữu cơ Sepon... Ngoài ra quyết định một số nội dung tại ĐHCĐ thường năm 2024. Các định hướng chủ trương của HĐQT rất phù hợp với tình hình sản xuất kinh doanh công ty.

8. Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị và từng thành viên Hội đồng:

Đơn vị tính: đồng

| STT | Thành viên | Chức vụ | Thu nhập |
|------------|------------------------|------------------------------------|----------------------|
| 1 | Hồ Xuân Hiếu | Chủ tịch HĐQT | 975.132.000 |
| 2 | Lê Quang Nhật | Thành viên HĐQT, Tổng giám đốc | 608.504.000 |
| 3 | Lê Văn Thế | Thành viên HĐQT, Phó Tổng giám đốc | 547.514.000 |
| 4 | Nguyễn Thị Tiến Lợi | Thành viên HĐQT không điều hành | 60.000.000 |
| 5 | Lê Thị Ngọc Hiền | Thành viên HĐQT không điều hành | 60.000.000 |
| 6 | Lê Văn Tuyển | Phó Tổng giám đốc Công ty | 487.514.000 |
| 7 | Nguyễn Thị Hạnh Nguyên | Kế toán trưởng | 487.514.000 |
| 8 | Mai Chiêm Hùng | Trưởng ban kiểm soát | 365.736.000 |
| 9 | Trần Thị Thanh Phương | Thành viên Ban kiểm soát | 24.000.000 |
| 10 | Nguyễn Ngọc Lam | Thành viên Ban kiểm soát | 24.000.000 |
| | Cộng | | 3.639.914.000 |

Năm qua HĐQT đã tổ chức rất nhiều cuộc họp để giải quyết nhiều vấn đề liên quan đến tất cả các hoạt động của Tổng Công ty, HĐQT đã đưa ra các chủ trương, định hướng kịp thời và hiệu quả. Do Chủ tịch HĐQT là người đại diện theo pháp luật nên để được sự thống nhất cao của tập thể, các cuộc họp của HĐQT thường mời các thành phần của Ban điều hành Công ty, Ban kiểm soát để có những ý kiến mang tính chính xác đồng thời định hướng cho Ban điều hành thực hiện các công việc thông suốt.

Trong năm, HĐQT đã đồng ý phê duyệt thuê lại Nhà máy sấy lúa của Công ty cổ phần nông nghiệp hữu cơ Quảng Trị, giao Tổng giám đốc Lê Quang Nhật ký kết hợp

đồng thuê lại tài sản tại Công ty cổ phần nông nghiệp hữu cơ Quảng Trị với giá 8,5 tỷ đồng để đầu tư xây dựng Nhà máy sấy lúa SEPON.

Trong năm HĐQT vẫn tiếp tục bám sát và thực hiện các bước thoái vốn nhà nước tại Công ty theo sự chỉ đạo của UBND tỉnh.

Phần thứ hai

ĐỊNH HƯỚNG HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2025 NHIỆM KỲ 2025 - 2030

Từ những kết quả đạt được nhiệm kỳ qua, nhận định tình hình kinh tế, xã hội thời gian tới, kết hợp với nguồn lực hiện có của Tổng Công ty; HĐQT định hướng một số mục tiêu, nhiệm vụ trọng tâm trong năm 2025 và nhiệm kỳ 2025 - 2030 như sau:

I. MỤC TIÊU NĂM 2025 VÀ NHỮNG NĂM TIẾP THEO:

1. Tổng doanh thu năm 2025 đạt: 1.501 tỷ đồng, hàng năm tăng trưởng trên 5%;
2. Nộp NSDP năm 2025 đạt 75 tỷ đồng, hàng năm tăng trưởng từ 3 - 5%;
3. Lợi nhuận sau thuế đạt trên 5 tỷ đồng, hàng năm tăng trưởng từ 3 - 5%;
4. Thu nhập bình quân trên 12 triệu đồng/người/tháng và phấn đấu đạt 15 triệu đồng/người/tháng đến năm 2030;
5. Cổ tức trả bằng tiền mặt cho cổ đông tối thiểu từ 5%/năm;
6. Duy trì tốt các hoạt động SXKD hiện có, xây dựng vùng nguyên liệu cho các nhà máy bền vững, mở rộng thị trường, bán hàng tiêu thụ, đầu tư chế biến sâu các sản phẩm Tinh bột sắn, Cao Su, gỗ, TACN ...để tăng giá trị;
7. Mở rộng các hoạt động xuất nhập khẩu, ưu tiên các sản phẩm do Công ty sản xuất, nâng cao chất lượng phục vụ, tăng cường quảng bá, giới thiệu sản phẩm dịch vụ du lịch tại TTDVDL Cửa Việt và Khách sạn Sepon;
8. Chủ động rà soát xây dựng các phương án, kế hoạch mở rộng, đầu tư, mua sắm lớn trình ĐHCĐ thông qua; Xây dựng kế hoạch trích lập dự phòng hợp lý;
9. Tiếp tục thực hiện công tác thoái phần vốn nhà nước còn lại tại Tổng công ty (1,9 triệu cổ phần) theo chỉ đạo của UBND tỉnh;
10. Xây dựng kế hoạch tăng vốn điều lệ đảm bảo vốn cho hoạt động SXKD và đầu tư và kế hoạch trả nợ vay hàng năm, đảm bảo an toàn vốn, khi có biến động;
11. Xây dựng kế hoạch dự báo thị trường, phòng ngừa rủi ro các mặt hoạt động;

II. NHIỆM VỤ CỤ THỂ:

1. Về hoạt động kinh doanh:

Ban hành các chủ trương định hướng đúng, kịp thời chỉ đạo Ban điều hành mở rộng và phát triển vùng nguyên liệu, xây dựng thương hiệu, giữ vững thị trường hiện có, tăng cường tìm kiếm đối tác mới, thị trường mới, nâng cao chất lượng sản phẩm, dịch

vụ, bám sát nhu cầu thị trường để sản xuất và tiêu thụ, có giải pháp tốt giúp các đơn vị chưa đạt hiệu quả vươn lên.

Tiếp tục chỉ đạo nâng cấp, thay mới các máy móc thiết bị theo hướng tự động hóa để tăng năng suất, chất lượng, giảm lao động thủ công, đáp ứng yêu cầu;

Xây dựng chiến lược marketing chuyên nghiệp, hiệu quả, đối với từng sản phẩm do Công ty sản xuất, nâng cao uy tín và thương hiệu sản phẩm đối với người tiêu dùng;

Liên doanh, liên kết với các đối tác, cá nhân, tổ chức, doanh nghiệp trong và ngoài nước để khai thác và làm phong phú thêm nguồn hàng;

2. Về hoạt động sản xuất:

Sản xuất Tinh bột sắn, Cao su, Gỗ, Thức ăn chăn nuôi, phân bón, gạo hữu cơ sepon là chiến lược trọng tâm, lâu dài. Công ty tiếp tục đầu tư cơ sở vật chất, máy móc thiết bị, nhà xưởng, phương tiện vận tải nhằm nâng cao năng lực sản xuất theo hướng hiện đại hóa, tự động hóa, đổi mới công nghệ để sản xuất những sản phẩm có giá trị, hiệu quả cao, áp dụng kỹ năng quản trị hiện đại vào sản xuất.

Áp dụng công nghệ các hệ thống quản lý chất lượng tiên tiến đưa vào hoạt động sản xuất, nâng cao năng lực quản lý điều hành cũng như việc kiểm soát thuận lợi, đồng thời tổ chức sản xuất hợp lý, thực hiện đầy đủ các quy định, quy trình trong sản xuất, tăng cường công tác kiểm tra giám sát, chú trọng công tác ATVSLĐ, PCCC, ATVSTP, tuyệt đối không để các sự cố xảy ra;

3. Về hoạt động tài chính và đầu tư:

Tổ chức tốt hoạt động tài chính, minh bạch, hiệu quả, số liệu phản ánh chính xác cho công tác định hướng xây dựng kế hoạch; Cân đối tốt nguồn vốn để chủ động trong việc đầu tư, mua sắm, nâng cấp và trả nợ vay;

Quản lý tốt công nợ, giảm thiểu nợ xấu, quản lý hàng tồn kho hợp lý, không để nợ đọng, nợ xấu trong hoạt động kinh doanh; Cân đối tốt nguồn vốn để chủ động trong việc đầu tư, mua sắm, nâng cấp;

Các phương án đầu tư, mua sắm cho những năm tới phải đảm bảo hiệu quả, nghiên cứu đề xuất, tính toán đúng lúc, đúng nơi, đúng thời điểm gắn với trách nhiệm của tập thể và cá nhân;

Các định mức chi phí trong sản xuất, kinh doanh, định mức tiền lương, tiền công đảm bảo hợp lý, đúng luật, thực hiện theo hướng khoán để chủ động thực hiện;

Tính toán phát hành thêm cổ phiếu đảm bảo vay - trả theo quy định, vốn cho lưu động và đầu tư mới;

4. Về quản trị Công ty:

Tiếp tục thực hiện có hiệu quả công tác tái cấu trúc, phòng ban, nhân sự, chú trọng công tác đào tạo, phát triển nguồn nhân lực, đánh giá năng lực cán bộ, tổ chức thi tay nghề, bố trí công việc phù hợp với quản lý, sản xuất và kinh doanh;

Ứng dụng kịp thời công nghệ thông tin vào quản lý, sản xuất và kinh doanh;

Tiếp tục chỉ đạo định hướng chiến lược, bổ sung hoàn thiện công tác quản trị nhằm nâng cao chất lượng và hiệu quả quản lý điều hành để đạt các mục tiêu đề ra;

5. Các hoạt động đoàn thể:

Chỉ đạo và tạo mọi điều kiện tốt nhất để các tổ chức đoàn thể hoạt động hiệu quả, thiết thực, đóng góp vào kết quả chung của Công ty đã ra cho nhiệm kỳ tới. môn đưa Tổng công ty phát triển vững mạnh toàn diện.

Trên đây là báo cáo kết quả hoạt động của HĐQT Công ty năm 2024, nhiệm kỳ 2020 - 2025 và định hướng hoạt động năm 2025 và nhiệm kỳ 2025 - 2030.

HĐQT báo cáo trước quý cổ đông. Rất mong nhận được ý kiến đóng góp của Quý cổ đông.

Nơi nhận:

- Cổ đông Công ty;
- TVHĐQT, TVBTGD, TV BKS Cty;
- Lưu VT, HĐQT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**

HỒ XUÂN HIẾU

**TỔNG CÔNG TY
THƯƠNG MẠI QUẢNG TRỊ**

**CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

Quảng Trị, ngày tháng 04 năm 2025

BÁO CÁO TỔNG KẾT

TÌNH HÌNH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024, PHƯƠNG HƯỚNG

NHIỆM VỤ NĂM 2025

Năm 2024, cuộc chiến giữa Nga – Ucraina, chiến tranh thương mại Mỹ - Trung, giá vận chuyển tiếp tục ảnh hưởng đến xuất nhập khẩu hàng hóa. Giá bán các mặt hàng không ổn định như: Sắn, cao su, Viên gỗ nén, sản phẩm gỗ, TACN.; Cạnh tranh khốc liệt về nguyên liệu cao su, sắn, gỗ... thiếu nguyên liệu cung cấp cho các nhà máy; hàng lậu, hàng giả chưa được kiểm soát ảnh hưởng đến quá trình hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. nhưng dưới chỉ đạo của HĐQT, Ban Tổng giám đốc Tổng Công ty cùng với tập thể cán bộ CNVLD đã phát huy các thế mạnh, khắc phục những khó khăn trong điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh, lãnh đạo tổ chức thực hiện hoàn thành tốt các mục tiêu nhiệm vụ được giao.

Để có những kết quả đó, bên cạnh định hướng đúng. Công ty có đội ngũ cán bộ lãnh đạo, CNV người lao động có trình độ và tâm huyết; sản phẩm do công ty sản xuất luôn đạt chất lượng, phù hợp với thị hiếu người tiêu dùng, đạt tiêu chuẩn xuất khẩu thương hiệu, uy tín của công ty ngày càng nâng cao, đã tạo được niềm tin cho khách hàng, mặt khác các hoạt động của Công ty luôn được sự ủng hộ rất lớn từ chính quyền các cấp nên thuận lợi trong hoạt động sản xuất, kinh doanh.

I. Kết quả đạt được năm 2024:

1. Chỉ tiêu đạt được:

| Chỉ tiêu | KH | TH | %HTKH |
|---------------------------------|-----------|-----------|--------------|
| Doanh thu (Tỷ đồng) | 1.550 | 1.495 | 96,4% |
| Lợi nhuận sau thuế (Tỷ đồng) | 5,000 | 5,045 | 100,9% |
| Nộp ngân sách (Tỷ đồng) | 60 | 73,4 | 122% |
| Tổng số lao động (người) | 600 | 564 | 94% |
| Thu nhập bình quân (Triệu đồng) | 13 | 11,5 | 88% |
| Cổ tức | ≥5% | 5,1% | 101% |

(Báo cáo tài chính 2024 được kiểm toán bởi TNHH Kiểm toán và kế toán AAC đã được công bố thông tin và đăng tải trên website Công ty)

2.1. Về kết quả hoạt động sản xuất, chế biến:

a. Đối với Nhà máy Tinh bột sắn Hướng Hóa:

Hoạt động SXKD của Nhà máy năm 2024 diễn ra trong bối cảnh thị trường đầu ra khủng hoảng thừa dẫn đến hàng tiêu thụ chậm, giá giảm sâu hơn so với năm 2023. Do giá thấp nên người dân cũng giảm trồng, không đầu tư thâm canh, sử dụng thuốc diệt cỏ quá liều, năng suất chất lượng giảm... Mặt khác năm nay Phía bạn Lào, Thái Lan tăng diện tích trồng sắn và nhiều nhà máy mới mọc lên làm tăng sản lượng bột sắn đột biến;

Tuy nhiên, nhờ có sự tập trung về công tác chỉ đạo của lãnh đạo công ty, CBCNV nhà máy ngày càng lành nghề, đoàn kết, công tác sửa chữa bảo dưỡng máy móc thiết bị tốt đảm bảo, Công ty nâng cấp công suất dây chuyền lên trên 400 tấn/ngày đêm, đầu tư nâng cấp hệ thống xử lý nước thải hoạt động ổn định, nên trong năm nhà máy Tinh bột sản đã sản xuất được 65.748 tấn tinh bột, đạt 98,2 % kế hoạch; Sản xuất bã sản đạt 10.280 tấn đạt 93% KH. Tổng doanh thu nhà máy 687,593 tỷ đồng đạt 87 % so với KH.

b. Nhà máy chế biến mủ cao su Cam Lộ :

Trong năm 2024, nhà máy đã nỗ lực bám sát diễn biến thị trường, tìm kiếm nguồn nguyên liệu trong nước và bạn Lào để gia tăng công suất và sản lượng, ngoài ra giá cao su biến động chiều hướng tăng nên Nhà máy đã vượt kế hoạch Công ty giao. Nhà máy đã thu mua: 7.244 tấn đạt 115% KH; sản xuất 7.052 tấn đạt 112% so với KH; doanh thu đạt: 367.800 tỷ đồng, đạt 147% kế hoạch năm, lợi nhuận đạt 568% KH, góp phần hoàn thành các chỉ tiêu đề ra.

c. Nhà máy viên năng lượng :

Năm 2024, Với hệ thống dây chuyền mới của viên nén đi vào hoạt động góp phần nâng cao sản lượng, doanh thu tăng, chất lượng sản phẩm tốt, đáp ứng yêu cầu thị trường. Tuy nhiên do giá viên nén lại tiếp tục giảm nên doanh số bán ra và lợi nhuận chưa cao. Năm qua sản xuất được: 49.995 tấn viên nén/KH 60.000 tấn đạt 83,3 % so với KH. Phân hữu cơ 830 tấn. Tổng doanh thu 190,1 tỷ đồng/ kế hoạch 210 tỷ đồng đạt 90,5 % KH.

d. Nhà máy chế biến nông sản, cửa hàng 8S :

Năm qua, Nhà máy và Cửa hàng 8S thực hiện nhiệm vụ chính trị được giao như: Bán hàng bình ổn giá trong dịp lễ, Tết tham gia các hoạt động quảng bá nâng cao giá trị và tạo thương hiệu nông sản tỉnh nhà, hỗ trợ người dân bán đầu ra sản phẩm ổn định. Nhà máy đã có nhiều nỗ lực, cố gắng trong thu mua, sản xuất, chế biến và tiêu thụ sản phẩm thức ăn chăn nuôi. Đến nay, lĩnh vực sản xuất TACN đã ổn định, hoạt động tốt, sản lượng năm 2024 tăng cao so với năm 2023.

Năm 2024, doanh thu Nhà máy nông sản đạt 84,2 tỷ đồng/ kế hoạch 90 tỷ đồng đạt 94% KH, trong đó TACN thực hiện đạt 5.681 tấn/kế hoạch 5.400 tấn đạt 105 % KH; hàng nông sản các loại xuất bán 8.147 tấn, chủ yếu là xuất bán bã sản sấy khô, tinh bột sản. Năm 2024 Nhà máy đã hoàn thành vượt lợi nhuận kế hoạch Công ty giao, thực hiện tốt nhiệm vụ chính trị, góp phần giữ vững uy tín và thương hiệu của Công ty, mục tiêu vì sự phát triển của nông nghiệp của tỉnh nhà.

e. Lĩnh vực lúa gạo:

Lĩnh vực lúa gạo là lĩnh vực tiềm năng nhưng cũng đi kèm nhiều rủi ro. Mặc dầu Công ty luôn đề cao chất lượng sản phẩm gạo được kiểm soát rất chặt chẽ từ khâu bón phân, trồng, chăm sóc, thu mua, chế biến, đóng gói. Các sản phẩm đã có chỗ đứng trên thị trường, đặc biệt là Gạo hữu cơ được nhiều khách hàng biết đến về chất lượng. Tuy nhiên sản lượng tiêu thụ không như kỳ vọng do giá cả cao, khó cạnh tranh với các sản phẩm trên thị trường do có nhiều đối thủ lớn, từ doanh nghiệp trong nước đến các tập đoàn quốc tế.

Doanh thu từ gạo các loại năm 2024 đạt: 19 tỷ.

f. Lĩnh vực sản xuất phân bón hữu cơ, phân vi sinh:

Năm 2024, sản phẩm phân bón hữu cơ sản xuất được 830 tấn (bao gồm phân vi sinh dành cho cây sắn và phân hữu cơ dành cho cây lúa). Lĩnh vực phân hữu cơ mới đi vào hoạt động, nên doanh thu và lợi nhuận chưa cao.

2.2. Về hoạt động kinh doanh nhập khẩu :

Hoạt động kinh doanh nội địa và XNK bị ảnh hưởng bởi sức mua trong nước giảm, tỷ giá biến động, (tỷ giá USD, Bạt Thái tăng, Kíp Lào giảm), phí vận chuyển tăng làm giảm lợi nhuận. Năm qua Công ty đã chỉ đạo mở rộng phát triển thêm các mặt hàng mới nhập khẩu từ Thái Lan và một số nước khác. Duy trì và phát triển thêm mạng lưới tiêu thụ tại các tỉnh thành trong cả nước và quảng bá được thương hiệu sản phẩm. Đặc biệt là thương hiệu Gạo hữu cơ Sepon, tham gia các kênh phân phối, hội chợ trong tỉnh, trong nước và nước ngoài; nỗ lực tìm kiếm đầu ra cho sản phẩm do Công ty sản xuất; Tiếp tục nhập thêm các mặt hàng mới, chất lượng cao góp phần tạo nên thương hiệu Công ty. Doanh thu các mặt hàng tiêu dùng nhập khẩu năm 2024 đạt 98,1 tỷ đồng.

2.3. Về hoạt động dịch vụ - du lịch :

Bằng nhiều giải pháp linh hoạt như nhận các tour trong và ngoài tỉnh, tour học sinh tham quan các nhà máy của Công ty, mở thêm quán cơm hữu cơ Cọ Dầu, nhận phục vụ tiệc tại nhà, tổ chức các sự kiện và thường xuyên thay đổi phong cách phục vụ, món ăn, tạo thêm nhiều dịch vụ khác biệt, đã giúp việc duy trì các hoạt động dịch vụ phong phú, tạo việc làm, thu nhập ổn định cho người lao động. Tuy nhiên kết quả chưa cao. Doanh thu dịch vụ du lịch (KS Sepon, Cửa Việt) năm 2024 đạt 18,2 tỷ đồng.

2.4. Công tác đầu tư, mua sắm, sửa chữa nâng cấp:

Căn cứ vào tình hình thực tế và nhu cầu cấp thiết của các đơn vị cơ sở, trên cơ sở chủ trương của HĐQT. Ban Tổng giám đốc đã chỉ đạo, tổ chức thực hiện nghiêm túc, tiết kiệm, hiệu quả các hạng mục đầu tư, mua sắm, sửa chữa lớn trong năm, đáp ứng yêu cầu SXKD của các đơn vị như:

Năm 2024 Công ty đã đầu tư nâng cấp thiết bị dây chuyền 1+ 2 và hệ thống xử lý nước thải đảm bảo sức chứa 10.000m³ nước, đạt yêu cầu nghiêm ngặt chất lượng nước thải ra môi trường lâu dài; Đặc biệt, năm 2024 Công ty thuê lại Nhà máy sấy Lúa tại Cụm CN Diên Sanh, Hải Lăng và hoàn thành việc đầu tư xây dựng, đưa vào hoạt động 2 đơn vị mới đó là: Nhà máy Sấy lúa hữu cơ Sepon tại CCN Diên Sanh với tổng mức thuê và đầu tư gần 30 tỷ đồng, Nhà máy phân bón Hữu cơ Sepon tại KCN Quán Ngang, với tổng mức đầu tư gần 20 tỷ đồng, 2 đơn vị này đã đi vào hoạt động bước đầu có sản phẩm; Các đơn vị còn lại được quan tâm đầu tư, cải tạo, bổ sung thiết bị, phương tiện phục vụ nhiệm vụ SXKD, như: Nâng cấp Văn phòng làm việc tại NM Nông Sản, Sửa chữa Cửa Việt, Khách sạn Sepon, Đầu tư hệ thống khử mùi tại NM Cao su, Sửa chữa Văn phòng Cty, Đầu tư hệ thống băng tải tại NM Viên Năng Lượng.

Các hạng mục đầu tư, mua sắm, sửa chữa nâng cấp và các đề án, phương án mới được chỉ đạo thực hiện quyết liệt, kịp thời, đảm bảo tiến độ, đạt chất lượng, đúng quy định đã và đang đưa vào hoạt động hiệu quả, các đơn vị được đầu tư luôn có trách nhiệm kiểm tra, giám sát, tiếp nhận đưa vào sử dụng đúng mục đích;

2.5. Công tác nhân sự:

Ban Tổng giám đốc đã trình đề xuất HĐQT bổ nhiệm chức danh lãnh đạo chủ chốt tại Nhà máy sấy và nhà máy phân bón hữu cơ, bổ nhiệm chức danh: Phó GD Nhà máy sản, kế toán trưởng Nhà máy cao su, Giám đốc nhà máy nông sản. Điều chuyển một số chức danh tại các đơn vị. Tham mưu các hồ sơ thủ tục đầu tư các hạng mục tại Nhà máy sản, nhà máy phân bón, nhà máy sấy đảm bảo tiết kiệm chi phí, đúng pháp luật.

2.6. Công tác chăm lo đời sống người lao động:

Ban TGD đã tham mưu chi HĐQT trả bổ sung quỹ lương 6 tháng năm 2024 và phân phối LN 2024 cho người lao động. Chỉ đạo tổ chức các sự kiện gặp mặt, giao lưu, hội nghị tổng kết toàn Công ty. Đồng thời tham mưu HĐQT ban hành các văn bản chỉ đạo, điều hành hoạt động của Công ty.

Đoàn thanh niên tiến hành thăm hỏi, trao tặng tiền và quà cho các em là thành viên Quỹ Cho Con, thăm viếng và vệ sinh các nghĩa trang, tham gia hiến máu tình nguyện, dự bữa cơm tất niên với các bà mẹ VNAH, bán hàng tết gây quỹ. Cử đoàn viên tham gia các hoạt động thể dục thể thao: đạt giải Nhất môn Bóng đá do Khối doanh nghiệp Nhà nước Cấp tỉnh tổ chức...

BLĐ Công ty luôn quan tâm kịp thời thăm hỏi động viên các chăm lo đời sống vật chất và tinh thần khi gặp khó khăn; tham mưu trong việc thăm, viếng tử thân phụ mẫu dịp Tết và tham gia các hoạt động nhân các ngày lễ lớn, thăm tặng quà cho các trường hợp khó khăn nhân dịp tháng công nhân, tặng quà Tết cho đoàn viên công đoàn có hoàn cảnh khó khăn. Đặc biệt vừa qua đã hỗ trợ xây 02 nhà tình thương cho đoàn viên công ty có hoàn cảnh khó khăn với số tiền 140trđ. Tham gia ủng hộ tiền góp phần vào quỹ Tấm lòng Sepon, tham gia chương trình "Người SEPON dùng hàng SEPON". Tham gia tốt mọi hoạt động do Công đoàn cấp trên phát động.

2.8. Một số công tác khác :

- Triển khai trồng Thí điểm Cây Gai Xanh tại 4 khu vực gồm Cam Hiếu, Cam Thành, Triệu nguyên, Linh Trường: giống và kỹ thuật trồng, tập huấn do Công ty An Phước hỗ trợ 100%; Công ty TM hỗ trợ 100% Phân bón, thuốc bảo vệ TV, thu mua, vận chuyển.... người dân có đất và lo khâu làm đất;

- Tiếp tục hợp tác tốt với tổ chức của Hà Lan đào tạo cho Mầm dự án Vườn ươm khởi nghiệp; Tìm liên kết với các tổ chức nước ngoài nước khác hỗ trợ tư vấn, tập huấn về sale và Marketing...

Nhìn chung: Năm qua, sức mua trong nước giảm, biến động giá của thị trường, chiến tranh... hàng giả, hàng lậu, giá cả hàng hóa tăng khó dự đoán, các khoản chi phí

tăng đột biến, cạnh tranh về nguyên liệu mua, bán giữa các nhà máy đã tác động không nhỏ các mặt hoạt động sản xuất, kinh doanh và đầu tư của Tổng Công ty.

Môi trường kinh doanh không thuận lợi, sức mua thấp, giá cả không ổn định, tiềm ẩn nhiều yếu tố rủi ro, cụ thể:

- + Thị trường tinh bột sắn giảm, giá bán ra ngày càng giảm, chi phí lưu kho lưu bãi tăng, biên độ lợi nhuận thấp. Phụ thuộc nhiều vào thị trường Trung Quốc;
- + Giá lúa gạo giảm đột biến. Giá bán viên nén xuống thấp;
- + Hàng nhập khẩu bị đình trệ do chính sách của Hải quan về sở hữu trí tuệ, tình trạng hàng giả, hàng nhái, hàng lậu tiếp tục tràn lan chưa được kiểm soát đã gây khó khăn cho Công ty trong chiến lược nhập khẩu, sản xuất và tiêu thụ hàng hóa, làm lợi nhuận giảm.

III. Phương hướng, nhiệm vụ trọng tâm năm 2025:

Năm 2025, dự báo là năm có nhiều diễn biến phức tạp sẽ tác động nhiều mặt đến các hoạt động SXKD của Công ty. Kế hoạch phát triển kinh tế - xã hội năm 2025 với mục tiêu tăng trưởng đạt 8% trở lên, các thể chế chính sách nhà nước thay đổi... Dự báo kinh tế sẽ có những biến động đột biến, nhưng Công ty sẽ quyết tâm đạt và vượt kế hoạch đặt ra, cụ thể: Doanh thu 1.501 tỷ đồng, nộp ngân sách 75 tỷ đồng, lợi nhuận >=5 tỷ đồng, phân đầu thu nhập bình quân của NLĐ 11,5 triệu đồng/người/tháng; Cổ tức được chia tối thiểu 5%.

Để đạt được các chỉ tiêu cơ bản trên, chúng ta cần bám sát kế hoạch nhiệm vụ đề ra, tranh thủ sự ủng hộ, tạo điều kiện của các cấp, các ngành trên các lĩnh vực hoạt động. Đặc biệt bảo quản và sửa chữa cơ sở vật chất tại đơn vị đảm bảo sạch sẽ, hạn chế xuống cấp. Tăng cường công tác PCCC, ATVSLĐ, thiên tai..., đồng thời triển khai những giải pháp sau:

1. Về lĩnh vực sản xuất, chế biến:

- Đầu tư, sửa chữa và thay thế một số hạng mục đã được HĐQT phê duyệt vào đầu năm nay và những đầu tư phát sinh.
- Tiếp tục tập trung bảo vệ và phát triển vùng nguyên liệu, đồng thời triển khai thu mua nguyên liệu nhằm giảm chi phí. Hợp tác lâu dài với các đối tác lớn để ổn định vùng nguyên liệu. Xây dựng mối quan hệ tốt với chính quyền địa phương nơi các nhà máy đóng quân.
- Chú trọng công tác xử lý môi trường, xử lý mùi hôi, rác thải tại các nhà máy.
- Tìm thêm khách hàng mới cho đầu ra sản phẩm để tránh phụ thuộc, đặc biệt khách hàng viên nén, cao su.
- Bám sát đầu ra sản phẩm để có kế hoạch bán hàng, có lợi nhuận là bán, tránh tối đa tồn kho. Trọng tâm 2025 là bán hàng. Đặc biệt là Nhà máy sắn.
- Chú trọng công tác bảo trì, sửa chữa thường xuyên ra; công tác xử lý môi trường, chú trọng công tác ATVSLĐ, PCCN, thiên tai...; Ổn định chất lượng sản phẩm, nước cấp, nước thải;

- Linh động trong việc bán hàng. Chú trọng trong việc quay vòng vốn, giảm lãi vay
- Chú trọng hợp lý hóa quy trình sản xuất để tiết kiệm chi phí, tăng tỷ lệ thu hồi.
- Các đơn vị tập trung làm thêm kinh doanh thương mại các mặt hàng bả sắn, bột sắn, phân bón và mặt hàng khác để gia tăng doanh thu lợi nhuận, tạo vòng tròn tiêu thụ các sản phẩm trong toàn Công ty.
- Bố trí lại lao động đủ năng lực, tinh giảm các lao động không phù hợp.

2. Về lĩnh vực kinh doanh, nhập khẩu

- Tăng cường phát triển mạng lưới tiêu thụ, chú trọng cung cấp nguồn hàng ổn định cho các siêu thị lớn và các đối tác uy tín, đồng thời tiếp tục khai thác các nguồn hàng mới, thị trường mới. Duy trì và đẩy mạnh các chính sách hỗ trợ khách hàng. Chủ động điều phối hàng hóa và tiếp tục chiến lược bán nguyên con't từng khu vực hợp lý.
- Mở rộng thị trường các mặt hàng do Công ty sản xuất và phân phối, đặc biệt là sản phẩm gạo các loại. Phân đầu năm 2025 sẽ có sự đột phá về doanh thu và lĩnh vực kinh doanh mới.
- Tăng cường triển khai bán hàng trên các kênh thương mại điện tử nhằm thích ứng với thời kỳ mới.
- Xây dựng bộ máy nhân sự phục vụ khách hàng chuyên nghiệp, nâng cao thương hiệu Công ty.

3. Về lĩnh vực kinh doanh dịch vụ:

- Khai thác tốt cơ sở và thực hiện tốt chất lượng sản phẩm, dịch vụ hiện có.
- Đẩy mạnh công tác thị trường, tiếp tục liên kết và mở rộng mối quan hệ đối tác với các công ty du lịch, lữ hành trong và ngoài tỉnh, tạo chuỗi liên kết trong và ngoài khu vực.
- Tổ chức các sự kiện để tạo điểm nhấn thu hút khách hàng. Thường xuyên thực hiện các chương trình khuyến mãi, hậu mãi khách hàng.
- Tiếp tục đẩy mạnh liên kết các tour nội địa, tour Côn Cỏ, xây dựng các sản phẩm du lịch mới, du lịch nghỉ dưỡng kết hợp hội nghị hội thảo để giữ chân khách lưu trú. Tích cực tham gia các hội chợ du lịch, các sự kiện lớn của tỉnh của ngành du lịch để tích cực quảng bá, khâu nối và giới thiệu sản phẩm dịch vụ. Đẩy mạnh khai thác khách trên các kênh;
- Liên tục đổi mới các loại hình tour picnic, tour trải nghiệm, tour tiếng Anh, xây dựng các sản phẩm tour mới lạ, hấp dẫn gắn với tiềm năng, lợi thế của địa phương...
- Tiếp tục đào tạo lại tổng thể nhân sự. Thường xuyên cập nhật các món ăn mới, lạ phục vụ khách hàng;

Với những giải pháp trọng tâm trên cơ sở kết quả năm 2024, hy vọng năm 2025, toàn thể người lao động Công ty cùng nhau đoàn kết, sẽ chia, hỗ trợ để đạt và vượt các chỉ tiêu năm 2025 của Công ty đề ra.

Trân trọng cảm ơn Hội nghị.

Nơi nhận

- Đại hội
- Lưu: VT.

**TM. BAN TỔNG GIÁM ĐỐC
TỔNG GIÁM ĐỐC**

Lê Quang Nhật

**CÔNG TY CỔ PHẦN
TỔNG CÔNG TY THƯƠNG MẠI
QUẢNG TRỊ**

Số:..../Tr - HĐQT

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh Phúc**

Quảng Trị, ngày 02 tháng 04 năm 2025

TỜ TRÌNH
V/v: Lựa chọn đơn vị kiểm toán

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17 tháng 06 năm 2020;

Căn cứ Luật số chứng khoán số 54/2019/QH14 ngày 26/11/2019;

Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần Tổng công ty thương mại Quảng Trị;

Căn cứ Hồ sơ năng lực của các đơn vị kiểm toán;

Sau khi lựa chọn, xem xét tiêu chuẩn, năng lực của các đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính hàng năm,

Ban kiểm soát trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 chọn:

Công ty TNHH Kiểm toán và kế toán AAC.

Là đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính năm 2025 của Tổng công ty Thương mại Quảng Trị, đây là đơn vị đã thực hiện kiểm toán Tổng công ty từ năm 2015 đến 2024.

Đề nghị Đại hội đồng cổ đông ủy quyền cho Hội đồng quản trị thực hiện các bước đúng pháp luật theo đề xuất của Ban kiểm soát.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua.

Trân trọng./.

**TM. BAN KIỂM SOÁT
TRƯỞNG BAN**

Nơi nhận:

- Như trên;
- Lưu VT.

Mai Chiêm Hùng

**CÔNG TY CỔ PHẦN
TỔNG CÔNG TY THƯƠNG MẠI
QUẢNG TRỊ**

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh Phúc**

Số:..../TTTr - HĐQT

Quảng Trị, ngày 02 tháng 04 năm 2025

TỜ TRÌNH

**V/v: Thông qua miễn nhiệm nhân sự Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát nhiệm kỳ
2020-2025**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17 tháng 06 năm 2020;

Căn cứ Luật số chứng khoán số 54/2019/QH14 ngày 26/11/2019;

Căn cứ Nghị định số 155/2020/NĐ-CP ngày 31 tháng 12 năm 2020 của Chính phủ quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật Chứng khoán;

Căn cứ Thông tư số 116/2020/TT-BTC hướng dẫn một số điều về quản trị Công ty áp dụng đối với Công ty đại chúng tại Nghị định số 155/2020/NĐ-CP ngày 31 tháng 12 năm 2020 của Chính phủ quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật Chứng khoán;

Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần Tổng công ty Thương mại Quảng Trị.

Hội đồng quản trị trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 đề nghị miễn nhiệm nhân sự Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2020-2025.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua.

Trân trọng cảm ơn./.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH HĐQT**

Nơi nhận:

- Như trên;
- Lưu VT.

Hồ Xuân Hiếu

**CÔNG TY CỔ PHẦN
TỔNG CÔNG TY THƯƠNG MẠI
QUẢNG TRỊ**

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh Phúc**

Số:..../TTTr - HĐQT

Quảng Trị, ngày 02 tháng 04 năm 2025

TỜ TRÌNH

V/v: Thông qua kế hoạch đầu tư một số hạng mục tại các đơn vị

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17 tháng 06 năm 2020;

Căn cứ Luật số chứng khoán số 54/2019/QH14 ngày 26/11/2019;

Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần Tổng công ty Thương mại Quảng Trị.

Hội đồng quản trị trình ĐHQĐ thường niên năm 2025 thông qua một số hạng mục đầu tư tại các đơn vị như sau:

| STT | Hạng mục đầu tư | Số tiền dự kiến |
|------------|--|------------------------|
| I | Nhà máy tinh bột sắn Hướng Hóa | 6.300.000.000 |
| 1 | Hệ thống móng máy, thiết bị (Cụm băng tải + rửa củ; mua máy bẫy đá; Lắp biến tần cho máy nghiền; Móng máy nghiền, máy tách mù, máy chà,... | 4.630.000.000 |
| 2 | Hệ môi trường (Lắp đặt thiết bị kênh đo lưu lượng đầu vào; Làm hệ thống chống sét; mua xe ben 2 cầu; làm lại hồ bạt bị cháy; Quy hoạch toàn bộ hệ thống điện tại hệ thống xử lý nước thải. | 1.670.000.000 |
| II | Nhà máy phân bón hữu cơ Sepon | 1.176.575.000 |
| 1 | Đầu tư Hệ thống chữa cháy | 1.176.575.000 |
| | Cộng | 7.476.575.000 |

Bảng chữ: Bảy tỷ, bốn trăm bảy mươi sáu triệu, năm trăm bảy mươi lăm ngàn đồng.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua.

Trân trọng cảm ơn./.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH HĐQT**

Hồ Xuân Hiếu

Nơi nhận:

- Như trên;
- Lưu VT.

**CÔNG TY CỔ PHẦN
TỔNG CÔNG TY THƯƠNG MẠI
QUẢNG TRỊ**

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh Phúc**

Số:..../TTTr - HĐQT

Quảng Trị, ngày 02 tháng 04 năm 2025

TỜ TRÌNH

V/v: Thông qua Đề án nhân sự Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2025-2030

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17 tháng 06 năm 2020;

Căn cứ Luật số chứng khoán số 54/2019/QH14 ngày 26/11/2019;

Căn cứ Nghị định số 155/2020/NĐ-CP ngày 31 tháng 12 năm 2020 của Chính phủ quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật Chứng khoán;

Căn cứ Thông tư số 116/2020/TT-BTC hướng dẫn một số điều về quản trị Công ty áp dụng đối với Công ty đại chúng tại Nghị định số 155/2020/NĐ-CP ngày 31 tháng 12 năm 2020 của Chính phủ quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật Chứng khoán;

Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần Tổng công ty Thương mại Quảng Trị.

Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2020 - 2025 đến nay đã hết nhiệm kỳ. Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông về Đề án bầu nhân sự **Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2025-2030** như sau:

Ban kiểm soát: 03 người

Hội đồng quản trị: 05 người (trong đó 02 thành viên không chuyên trách)

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua.

Trân trọng cảm ơn./.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH HĐQT**

Nơi nhận:

- Như trên;
- Lưu VT.

**CÔNG TY CỔ PHẦN
TỔNG CÔNG TY THƯƠNG MẠI
QUẢNG TRỊ**

Hồ Xuân Hiếu
CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh Phúc

Số:..../TTTr - HĐQT

Quảng Trị, ngày 02 tháng 04 năm 2025

TỜ TRÌNH

V/v: Phân phối lợi nhuận và chi trả cổ tức năm 2024

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17 tháng 06 năm 2020;

Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần Tổng công ty thương mại Quảng Trị;
Căn cứ Nghị quyết số 37/2024/NQ-ĐHĐCĐ ngày 15/4/2024 được Đại hội đồng
cổ đông thông qua;

Căn cứ Kết quả hoạt động SXKD của Tổng Công ty năm 2024;

**Hội đồng quản trị Tổng công ty xây dựng phương án Phân phối lợi nhuận,
trích lập các quỹ, phân chia cổ tức năm 2024 như sau:**

Đvt: VNĐ

| | | |
|----------|--|----------------------|
| 1 | Lợi nhuận trước thuế năm 2024 | 5.045.383.984 |
| a | Nộp thuế thu nhập doanh nghiệp (0%) | 0 |
| b | Trích lập quỹ đầu tư phát triển (2%) | 100.907.679 |
| c | Trích lập quỹ khen thưởng (8%) | 403.630.718 |
| d | Trích lập quỹ phúc lợi (5, 09%) | 256.845.587 |
| 2 | Lợi nhuận phân phối sau khi nộp thuế và trích lập | |
| a | Chi trả cổ tức bằng tiền mặt (5,1%) | 4.284.000.000 |
| 3 | Lợi nhuận năm 2024 còn lại sau khi phân phối | 0 |

Hội đồng quản trị đề xuất mức cổ tức năm 2024 được chi trả bằng tiền mặt là
5,1% trên vốn Điều lệ, tương ứng với số tiền là: 4.284.000.000 đồng.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua.

Trân trọng./.

**TM.HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH HĐQT**

Hồ Xuân Hiếu

Nơi nhận:

- Như trên;
- Lưu VT.

**CÔNG TY CỔ PHẦN
TỔNG CÔNG TY THƯƠNG MẠI
QUẢNG TRỊ**

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh Phúc**

Số:..../TTTr - HĐQT

Quảng Trị, ngày 02 tháng 04 năm 2025

TỜ TRÌNH

**V/v: Chi trả quỹ tiền lương, thù lao, tiền thưởng năm 2024 và kế hoạch tiền
lương, thù lao, tiền thưởng năm 2025 của Ban quản lý chuyên trách và không
chuyên trách Tổng công ty**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17 tháng 06 năm 2020;
Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần Tổng công ty thương mại Quảng Trị;
Căn cứ Nghị quyết số 37/2024/NQ-ĐHĐCĐ ngày 15/4/2024 được Đại hội đồng cổ đông thông qua;

Căn cứ Kết quả hoạt động SXKD của Tổng Công ty năm 2024;

Hội đồng quản trị Tổng Công ty kính trình ĐHĐCĐ thường niên phương án chi trả tiền lương, thù lao, tiền thưởng năm 2024 và kế hoạch tiền lương, thù lao năm 2025 của Ban quản lý chuyên trách và không chuyên trách Tổng công ty như sau như sau:

1. Quỹ tiền lương, thù lao và tiền thưởng đã thực hiện năm 2024:

- Quỹ tiền lương Ban quản lý chuyên trách năm 2024 theo kế hoạch (6 người) là: 5.040.000.000 đồng. Thực hiện năm 2024 là: 5.040.000.000 đồng. Đã chi là 3.351.914.000 đồng;

- Quỹ thù lao Ban quản lý không chuyên trách năm 2024 theo kế hoạch (6 người) là: 1.008.000.000 đồng. Thực hiện năm 2024 là: 1.008.000.000 đồng. Đã chi 288.000.000 đồng;

- Quỹ thưởng của người quản lý Công ty thực hiện theo hiệu quả SXKD năm 2024 là: 1.050.000.000 đồng. Không chi.

2. Kế hoạch quỹ tiền lương và thù lao năm 2025 như sau:

- Quỹ lương Ban quản lý chuyên trách (6 người) là: 5.040.000.000 đồng.

- Quỹ thù lao HĐQT không chuyên trách (4 người) và Ban kiểm soát không chuyên trách (2 người) là: 1.008.000.000 đồng.

3. Tiêu chí xác định quỹ tiền lương, thù lao, tiền thưởng thực hiện năm 2025:

Giao cho HĐQT xây dựng tiêu chí xác định quỹ tiền lương, thù lao, tiền thưởng thực hiện của người quản lý chuyên trách và không chuyên trách của Công ty năm 2025. Trong đó mức tiền lương, thù lao, tiền thưởng thực hiện được xác định trên cơ sở tiền lương kế hoạch gắn với mức độ thực hiện các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh lợi nhuận đạt kế hoạch năm, vốn được bảo toàn và phát triển, thực hiện đầy đủ nghĩa vụ trách nhiệm với Nhà nước và người lao động.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua./.

Nơi nhận:

- Như trên;
- Lưu VT.

**CÔNG TY CỔ PHẦN
TỔNG CÔNG TY THƯƠNG MẠI
QUẢNG TRỊ
Số.../BC-BKS
(Dự thảo)**

**BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2024
TỔNG KẾT NHIỆM KỲ 2020 – 2025 VÀ PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ NĂM 2025
NHIỆM KỲ 2025 - 2030**

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH HĐQT
Hồ Xuân Hiếu**

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh Phúc**

Quảng Trị, ngày tháng năm 2025

Kính trình: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/06/2020 của Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam;

Căn cứ Điều lệ của Công ty cổ phần Tổng Công ty Thương mại Quảng Trị;

Căn cứ chức năng nhiệm vụ của Ban kiểm soát;

Ban kiểm soát báo cáo Đại hội kết quả hoạt động năm 2024, tổng kết nhiệm kỳ 2020 - 2025, phương hướng nhiệm vụ năm 2025 và nhiệm kỳ 2025 - 2030 như sau:

Phần thứ nhất

KẾT QUẢ NĂM 2024

I/Tình hình hoạt động của Ban kiểm soát năm 2024:

1-Về nhân sự: Ban kiểm soát không có sự thay đổi, duy trì 3 thành viên

- Ông Mai Chiếm Hùng - Trưởng ban kiểm soát chuyên trách;
- Ông Nguyễn Ngọc Lam - TV ban kiểm soát không chuyên trách;
- Bà Nguyễn Thị Thanh Phương – TV ban kiểm soát không chuyên trách.

2-Các hoạt động của Ban kiểm soát:

Năm qua, Ban kiểm soát đã thực hiện đúng chức năng, nhiệm vụ theo Điều lệ Công ty và Luật Doanh nghiệp quy định;

Xây dựng chương trình kiểm tra, giám sát năm, phân công nhiệm vụ cụ thể cho các thành viên; Tổ chức họp định kỳ, đột xuất, thường xuyên lấy ý kiến, thống nhất thực hiện các nội dung công việc;

Giám sát việc chấp hành các nội dung của nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2024 đề ra, các quyết định của HĐQT & Ban TGD trong quản lý, điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh, đầu tư, mua sắm, sửa chữa, thành lập mới đưa vào hoạt động các đơn vị thuộc Tổng công ty;

Giám sát các giao dịch giữa Công ty với người có liên quan theo đúng quy định; Giám sát việc chi trả tiền lương, tiền thưởng, thù lao, cổ tức và các khoản lợi ích khác của những người quản lý Công ty và cổ đông phù hợp với kế hoạch đã được ĐHĐCĐ thông qua và quy định của Pháp luật;

Xem xét tính đầy đủ, hợp pháp và trung thực báo cáo tài chính năm 2024 của Tổng Công ty được kiểm toán bởi Công ty TNHH kiểm toán và kế toán AAC; Đánh giá tính hợp pháp, hợp lý, kịp thời trong công tác quản lý, điều hành;

Tham gia các phiên họp của HĐQT, Ban TGD và các phòng ban, đơn vị cơ sở để nắm thông tin và đóng góp ý kiến trong các cuộc họp; Tham gia sửa đổi quy chế điều hành và quản lý nội bộ Công ty;

Thực hiện một số công việc khác của Tổng Công ty và HĐQT Công ty giao;

3/Kết quả hoạt động của Ban kiểm soát:

Căn cứ quy chế hoạt động, chương trình kiểm tra giám sát, phân công nhiệm vụ hàng năm của ban kiểm soát;

Năm 2024 Ban kiểm soát đã tổ chức 6 phiên họp chính thức và nhiều phiên họp gián tiếp để trao đổi thông tin, triển khai nhiệm vụ, thống nhất các nội dung thực hiện;

Kiểm tra 2 đơn vị cơ sở gồm: Khách sạn Sepon và Trung tâm dịch vụ du lịch Cửa Việt; Giám sát hoạt động các đơn vị còn lại, tham gia cùng với HĐQT và Ban điều hành các buổi làm việc tại các đơn vị cơ sở, nắm tình hình hoạt động của các đơn vị và Công ty thông qua báo cáo kết quả hàng tháng, hàng quý; Phối hợp với Phòng Kế toán Công ty kiểm tra toàn bộ tài sản cố định, CCDC tại các đơn vị và đề xuất cho thanh lý các tài sản hư hỏng, không sử dụng, đề xuất điều chuyển nội bộ một số tài sản để tránh lãnh phí.

Kết quả hoạt động, các thành viên ban kiểm soát cơ bản hoàn thành trách nhiệm, nhiệm vụ được giao; Chủ động giám sát độc lập, khách quan và báo cáo theo ý kiến của mình các nội dung công việc được phân công cũng như tính tuân thủ pháp luật trong các hoạt động SXKD chung, thường xuyên trao đổi, đóng góp ý kiến, tham mưu, kiến nghị với HĐQT, Ban điều hành Công ty và lãnh đạo các phòng ban đơn vị khi phát hiện bất cập thiếu sót hoặc các hoạt động có tiềm ẩn rủi ro, sau kiểm tra đã ban hành kết luận.

Như vậy năm qua, Ban kiểm soát đã thực hiện đúng chức trách nhiệm vụ được giao, các thành viên Ban kiểm soát đã nỗ lực thực hiện nghiêm quy chế hoạt động của Ban kiểm soát, Điều lệ Công ty và tuân thủ các quy định pháp luật hiện hành;

4/Lương, thù lao của các thành viên Ban kiểm soát như sau:

ĐVT: đồng

| TT | Tên thành viên | Chức vụ | Số tháng trong năm | Thu nhập |
|-----------|-----------------------|---------------------------------------|---------------------------|-----------------|
| 1 | Mai Chiếm Hùng | Trưởng ban kiểm soát chuyên trách | 12 | 365.736.000 |
| 2 | Trần Thị Thanh Phương | Thành viên ban kiểm soát không chuyên | 12 | 24.000.000 |
| 3 | Nguyễn Ngọc Lam | Thành viên ban kiểm soát không chuyên | 12 | 24.000.000 |

II/Kết quả giám sát tình hình hoạt động và tài chính của Công ty

1/Thông tin chung của Công ty:

Tổng Công ty Thương mại Quảng Trị là doanh nghiệp cổ phần, hoạt động theo Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số: 3200042556 do Sở Kế hoạch & Đầu tư tỉnh Quảng Trị cấp lần đầu ngày 25/07/2007, đăng ký thay đổi lần thứ 16 ngày 17/04/2024;

Vốn điều lệ đến tại thời điểm 31/12/2024 là: 84.000.000.000 đồng, tương đương 8.400.000 cổ phần; Trong đó nhà nước nắm giữ 22,62% tương đương 1,9 triệu cổ phần; Các cổ đông nắm quyền kiểm soát 77,38% tương đương 6,5 triệu cổ phần; Căn cứ danh sách cổ đông chốt ngày 24/03/2025 của Trung tâm LKCKVN có 380 Cổ đông; Trong số sở hữu của các cổ đông hiện tại, các cổ đông lớn 5% trở lên gồm: UBND tỉnh Quảng Trị nắm giữ 22,62%; ông Hồ Xuân Hiếu, Chủ tịch HĐQT Công ty nắm giữ 22,31% trên tổng số 8,4 triệu cổ phần; bà Phạm Thị Xuân Thủy, phó giám đốc Nhà máy chế biến

nông sản nắm giữ 9,99% trên tổng số 8,4 triệu cổ phần; ông Lê Quang Nhật, TV HĐQT, Tổng giám đốc Công ty nắm giữ 7,71% trên tổng số 8,4 triệu cổ phần; Số cổ đông còn lại sở hữu dưới 5% cổ phần;

Về nhân sự HĐQT gồm 5 thành viên; gồm ông Hồ Xuân Hiếu, ông Lê Quang Nhật, ông Lê Văn Thế, bà Nguyễn Thị Tiến Lợi, bà Lê Thị Ngọc Hiền; Trong đó 3 thành viên tham gia trực tiếp công tác quản lý điều hành, 2 thành viên HĐQT không điều hành; ông Hồ Xuân Hiếu, Chủ tịch HĐQT là người đại diện pháp luật Công ty;

Về nhân sự Ban điều hành Công ty gồm 5 thành viên: ông Hồ Xuân Hiếu, ông Lê Quang Nhật, ông Lê Văn Thế, ông Lê Văn Tuyển và bà Nguyễn Thị Hạnh Nguyên kế toán trưởng Công ty;

Các phòng ban, đơn vị trực thuộc có trưởng phó phòng ban, ban giám đốc;

2/ Về kết quả SXKD, đầu tư và tình hình tài chính Công ty:

2.1. Về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh:

Năm 2024, các chỉ tiêu thực hiện so với kế hoạch ĐHCĐ giao: Doanh thu thực hiện đạt 96,4%, (giảm 3,6%) (nếu tính thêm phần doanh thu nội bộ thì doanh thu thực hiện đạt 103,5%); Nộp ngân sách địa phương đạt 122,4% (tăng 22,4%); Thu nhập bình quân người lao động đạt 88,5% (giảm 11,5%); Lợi nhuận đạt 100,1% (tăng 0,1%); Tỷ lệ cổ tức được chia sau khi trích lập các quỹ đạt 5,1% (tăng 0,1%) so với kế hoạch 5% ĐHCĐ giao; Cổ tức được chia năm 2024 là 501đồng/ 1 cổ phiếu, giảm 1.526 đồng/1 cổ phiếu so với thực hiện năm 2023.

Như vậy, chỉ tiêu doanh thu và nộp ngân sách địa phương cơ bản đạt và vượt, riêng chỉ tiêu thu nhập bình quân của NLĐ chưa đạt kế hoạch, chỉ tiêu cổ tức năm 2024 ĐHCĐ giao thấp theo đề nghị của HĐQT với các lý do chính sau:

+ Tập trung lợi nhuận đầu tư nâng cấp hệ thống dây chuyền 1+ 2 và hệ thống xử lý nước thải hiện đại có sức chứa 10.000m³ nước tại nhà máy Sấn, đầu tư xây dựng và mua sắm trang thiết bị cho 2 nhà máy mới đưa vào hoạt động trong năm 2024, đó là nhà máy Sấy lúa và Nhà máy phân bón, đồng thời bổ sung đầu tư mua sắm, cải tạo sửa chữa tại các đơn vị khác như: Nhà máy Nông Sản, Văn phong Cty, Nhà máy cao su, Cửa Việt, Khách sạn Sepon, phát sinh các khoản phí cho các dự án mới, như lúa gạo hữu cơ Sepon, Cây gai xanh,...nên mức chia cổ tức thấp hơn so với các năm trước

+ Mức thu nhập của người lao động thấp, với lý do năm 2024 tỷ lệ lợi nhuận trên doanh thu các sản phẩm chủ lực của Công ty thấp như Tinh bột sắn, viên gỗ nén, kinh doanh hàng nhập khẩu cạnh tranh, lợi nhuận thấp, vương sở hữu trí tuệ; kinh doanh dịch vụ du lịch, nghỉ dưỡng không đạt kế hoạch...nên nguồn bổ sung lương, thưởng cho người lao động 6 tháng, 9 tháng và cuối năm bị giảm mạnh dẫn đến tổng thu nhập bình quân của người lao động thấp hơn so với các năm trước.

2.2. Về kết quả đầu tư, cải tạo, sửa chữa, tài sản thiết bị và thực hiện dự án mới

Năm 2024, trên cơ sở nhiệm vụ được Đại hội cổ đông giao. HĐQT đã ban hành các nghị quyết, quyết định trong phạm vi thẩm quyền, phân công và giao Ban điều hành chỉ đạo thực hiện công tác đầu tư, cải tạo, sửa chữa, tài sản, thiết bị kịp thời, quyết liệt, hiệu quả tại các đơn vị cơ sở, cụ thể: Đầu tư nâng cấp thiết bị dây chuyền 1+ 2 và hệ thống xử lý nước thải đảm bảo sức chứa 10.000m³ nước, đạt yêu cầu nghiêm ngặt chất lượng nước thải ra môi trường lâu dài tại Nhà máy Tinh bột sắn; đầu tư xây dựng, đưa vào hoạt động 2 đơn vị mới đó là: Nhà máy Sấy lúa hữu cơ Sepon tại CCN Diên Sanh với tổng mức thuê và đầu tư gần 30 tỷ đồng, Nhà máy phân bón Hữu cơ Sepon tại KCN Quán Ngang, với tổng mức đầu tư gần 30 tỷ đồng, 2 đơn vị này đã đi vào hoạt động bước đầu có sản phẩm; Các đơn vị còn lại được quan tâm đầu tư, cải tạo, bổ sung thiết bị, phương tiện phục vụ nhiệm vụ SXKD, như: Nâng cấp Văn phòng làm việc tại NM Nông Sản, Sửa chữa Cửa Việt, Khách sạn Sepon, Đầu tư hệ thống khử mùi tại NM Cao su, Sửa chữa Văn phòng Cty, Đầu tư hệ thống băng tải tại NM Viên Năng Lượng... Tiếp tục triển khai liên kết sản xuất lúa gạo hữu cơ mang thương hiệu Sepon; Triển khai trồng Thí điểm Cây Gai Xanh tại 5 huyện trong tỉnh;

Tất cả các hạng mục đầu tư mua sắm. HĐQT đã phê duyệt được BTGD chỉ đạo các đơn vị cơ sở triển khai kịp thời, đạt chất lượng, tiến độ, tiết kiệm, đúng quy trình, quy định đã đưa vào hoạt động bước đầu có hiệu quả;

2.3.Thẩm định báo cáo tài chính Công ty:

Căn cứ số liệu báo cáo Tài chính năm 2024 của Công ty đã được kiểm toán.

Ban kiểm soát nhận thấy: Kết quả báo cáo tài chính phản ánh trung thực, hợp lý, xét trên khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính; Kết quả kinh doanh và lưu chuyển tiền tệ trong năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với chuẩn mực kế toán Việt Nam, chế độ kế toán và các quy định của pháp luật có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo Tài chính. Công ty đã thực hiện việc báo cáo cung cấp thông tin đầy đủ chính xác theo quy định đối với công ty đại chúng;

**** Về một số chỉ tiêu tài chính:***

- **Tổng tài sản** của Công ty cuối năm 2024 là: 687.249.870.995đ, trong đó tài sản ngắn hạn chiếm 38,27% tương đương 263.055.039.618đ; Tài sản dài hạn chiếm 61,73%, tương đương 424.194.831.377đ;

- **Tổng nợ phải trả** của Công ty cuối năm 2024 là: 594.937.427.952đ, trong đó nợ phải trả ngắn hạn chiếm 39%, tương đương 232.086.859.151đ, nợ phải trả dài hạn chiếm 61% tương đương 362.850.568.801đ; Vốn chủ sở hữu chiếm 13,4% trên tổng nguồn vốn của Tổng Công ty, tương đương 92.312.443.043đ; Công ty đã sử dụng đồng vốn đúng mục đích, đạt hiệu quả.

Tuy nhiên tỷ suất nợ trên vốn chủ sở hữu vẫn còn khá lớn, cho thấy khả năng tự chủ về tài chính thấp, hoạt động của Công ty phụ thuộc nhiều vào vốn vay, nên áp lực trả lãi và trả nợ cho các khoản đến hạn cao;

3/Kết quả thực hiện nội dung nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông năm 2024

Công ty đã thực hiện nghiêm túc các nội dung của Nghị quyết số 37/2024/NQ-ĐHĐCĐ ngày 15/4/2024 tại ĐHĐCĐ thường niên đã thông qua;

Chọn Công ty TNHH kiểm toán và kế toán AAC, kiểm toán báo cáo tài chính của Tổng công ty năm 2024 (là đơn vị được chọn để kiểm Cty từ 2015 đến nay);

Chi trả cổ tức (17,2%) của năm 2023 cho các cổ đông ngày 10/6/2024 tại Thông báo số 58, 59/TB-Sep ngày 29/5/2024 theo khoản 4 Điều 135 Luật DN 2020;

Quỹ lương, thù lao được Công ty chi trả theo đúng quy định gắn với kết quả sản xuất, vị trí công tác, tính chất và khối lượng công việc đảm nhận của từng cá nhân, chi không vượt kế hoạch tiền lương đã xây dựng và Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2024 đã thông qua; Việc chi trả tiền lương cho người lao động, lương ban quản lý điều hành, thù lao HĐQT, Ban kiểm soát kịp thời theo quy định;

Co 2 nội dung của nghị quyết ĐHĐCĐ giao thực hiện chưa có kết quả đó là:; Đầu tư xây dựng nhà máy chế biến lúa gạo hữu cơ Quảng Trị tại xã Hải Quế; Việc thoái vốn nhà nước tại Công ty, trong báo cáo HĐQT đã giải trình trước các cổ đông.

Năm 2024, tỷ lệ cổ tức được chia sau khi trích lập các quỹ đạt 5,1% (tăng 0,1%) so với kế hoạch 5% ĐHĐCĐ giao; Cổ tức được chia năm 2024 là 510 đồng/1 cổ phiếu.

Công ty đã thực hiện đúng Quy chế điều hành và quản lý nội bộ đã ban hành;

4/Kết quả giám sát đối với HĐQT, ban điều hành và cán bộ quản lý khác:

Năm qua, HĐQT và BTGD đã tổ chức các cuộc họp định kỳ và đột xuất để triển khai quyết liệt các nhiệm vụ SXKD và đầu tư của Tổng công ty đạt hiệu quả cao.

Thông qua các cuộc họp HĐQT & Ban Tổng giám đốc đã ban hành kịp thời các nghị quyết, quyết định (HĐQT đã ban hành 10 Nghị quyết; 11 quyết định và nhiều thông báo, kết luận giúp điều hành công việc hàng ngày) theo phân cấp về quản lý chỉ đạo đúng trình tự, phù hợp với các quy định của pháp luật và Điều lệ của Công ty, được triển khai thực hiện nghiêm túc, hiệu quả;

Trong nội dung báo cáo của HĐQT trình Đại hội đồng cổ đông. HĐQT đã báo cáo, giải trình rõ kết quả thực hiện nghị quyết ĐHĐCĐ giao, những việc đã làm được và những việc đang triển khai;

Trong chỉ đạo điều hành SXKD, phát triển thị trường; HĐQT và Ban Tổng giám đốc đã tích cực chủ động, quyết liệt, bằng nhiều giải pháp linh hoạt, đạt được kết quả tốt, đảm bảo việc làm, thu nhập ổn định cho người lao động;

Trong đầu tư mua sắm HĐQT & BTGD luôn tính toán, cân nhắc kỹ, ưu tiên nâng cấp, sửa chữa các hạng mục cấp thiết; các thiết bị hư hỏng, xuống cấp kịp thời thanh lý, tính toán mở rộng ngành nghề kinh doanh, đầu tư công nghệ mới, áp dụng tự động hóa để tăng năng suất, hiệu quả, giảm tải lao động thủ công;

Trong sắp xếp tổ chức và bố trí nhân sự: HĐQT và BTGD Công ty đã phân cấp, phân quyền cụ thể, giao các đơn vị chủ động đề xuất tuyển dụng, sắp xếp vị trí công việc, nhằm nâng cao năng lực công tác và trách nhiệm của mỗi cá nhân;

Quá trình thực hiện công tác tổ chức và cán bộ được HĐQT & BTGD chỉ đạo, triển khai dân chủ, phù hợp với yêu cầu và sự phát triển của Tổng Công ty;

Như vậy, HĐQT, BTGD và các cán bộ quản lý đã quản lý điều hành hoạt động theo đúng mục tiêu, định hướng của HĐQT đặt ra và nhiệm vụ ĐHCĐ giao, thực hiện quyền và nhiệm vụ theo đúng quy định, đảm bảo lợi ích Công ty và của cổ đông; Các giao dịch của người nội bộ, người có liên quan của người nội bộ được thực hiện đúng quy định của Điều lệ và được công bố thông tin đầy đủ theo quy định của pháp luật;

BKS nhất trí với đánh giá của HĐQT trong báo cáo công tác quản lý và báo cáo của Ban TGD về kết quả hoạt động, công tác điều hành hoạt động trong năm 2024.

5/Sự phối hợp giữa Ban kiểm soát với HĐQT, BTGD và các bộ quản lý khác

HĐQT- BTGD và các cán bộ quản lý khác của Công ty luôn tạo điều kiện thuận lợi để Ban kiểm soát thực hiện nhiệm vụ kiểm tra giám sát các hoạt động, cung cấp thông tin cần thiết theo yêu cầu của Ban kiểm soát;

Ban kiểm soát đã chú trọng công tác kiểm tra, giám sát phối hợp chặt chẽ với HĐQT & Ban Tổng giám đốc trong thực hiện nhiệm vụ để cùng nhau quản lý tốt tài sản của Công ty và tiền vốn của Cổ đông;

Các kiến nghị đề xuất của Ban kiểm soát được HĐQT- BTGD và các cán bộ quản lý khác tiếp nhận và triển khai kịp thời.

Phần thứ hai

TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NHIỆM KỲ 2020 - 2025

I. Về nhân sự:

Nhân sự Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2020 - 2025 do Đại hội đồng cổ đông bầu ra gồm 3 thành viên, trong cả nhiệm kỳ công tác nhân sự có sự thay đổi:

Tại ĐHCĐ ngày 11/05/2020 đã bầu Ban kiểm soát 3 thành viên:

- | | |
|-----------------------------|-------------------------|
| 1. Ông Mai Chiêm Hùng | - Trưởng Ban kiểm soát; |
| 2. Bà Trần Thị Thanh Phương | - Thành viên |
| 3. Ông Nguyễn Tùng Hưng | - Thành viên |

Ngày 16/9/2022, ông Nguyễn Tùng Hưng có đơn xin từ nhiệm thành viên Ban kiểm soát, Đến ngày 21/4/2023 ĐHCĐ thường niên Công ty đã miễn nhiệm chức danh thành viên ban kiểm soát đối với ông Nguyễn Tùng Hưng và bầu bổ sung ông Nguyễn Ngọc Lam thay thế;

Như vậy, Đến hôm nay nhiệm kỳ hoạt động của các thành viên Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2020 – 2025 đã hết theo Điều lệ Tổng Công ty và quy định của Luật;

II. Về hoạt động của Ban kiểm soát:

Trong suốt nhiệm kỳ qua, Ban kiểm soát đã thực hiện cơ bản đầy đủ chức trách nhiệm vụ được ĐHCĐ giao với tinh thần trách nhiệm trung thực và khách quan, các thành viên Ban kiểm soát được phân công nhiệm vụ cụ thể, xây dựng và ban hành kế hoạch kiểm tra giám sát các mặt hoạt động, thực hiện đúng theo Điều lệ Công ty và tuân thủ các quy định của pháp luật hiện hành;

Quá trình thực hiện nhiệm vụ. Ban kiểm soát chưa phát hiện các dấu hiệu vi phạm lớn hay làm trái luật trong quản trị điều hành doanh nghiệp của HĐQT, Ban Tổng giám đốc Công ty và các cán bộ quản lý khác.

Trong suốt nhiệm kỳ, nhìn tổng thể Ban kiểm soát đã hoàn thành nhiệm vụ được Đại hội đồng cổ đông giao, góp phần cùng HĐQT và bộ máy điều hành Công ty thực hiện đạt các tiêu chí, nhiệm vụ mà nghị quyết Đại hội đồng cổ đông hàng năm đã biểu quyết thông qua.

Tuy nhiên trong thực hiện nhiệm vụ của mình, vẫn còn những tồn tại hạn chế do chủ quan và khách quan. Ban kiểm soát báo cáo trước ĐHCĐ đó là:

- Công tác kiểm tra giám sát, đánh giá, dự báo rủi ro chưa sâu, chưa đưa ra được nhiều ý kiến phản biện, ý kiến độc lập, đa phần ý kiến là đồng tình với chủ trương quyết sách của HĐQT và BTGD đưa ra, nên hiệu quả đem lại chưa cao.

- Do đặc thù và quy mô hoạt động của Tổng Công ty khá lớn, nhiều ngành nghề, địa bàn phân tán, trong khi nhân sự của Ban hoạt động kiêm nhiệm, nên không bao quát hết công việc; chưa thực sự đi sâu để kiểm tra giám sát hết các đơn vị;

- Các thành viên ban kiểm soát không chuyên trách phụ thuộc nhiều vào công việc chuyên môn được giao ở đơn vị cơ sở, thời gian dành cho công tác kiểm soát ít; Chương trình làm việc của Ban có lúc chưa trọng điểm, làm cho vai trò của Ban kiểm soát có lúc chưa phát huy hết trách, nhiệm quyền hạn theo quy định;

- Một số vụ việc liên quan đến trách nhiệm của Ban kiểm soát trong công tác quản lý điều hành chưa được Ban kiểm soát phát hiện kịp thời;

*Những hạn chế về mặt chủ quan. Trưởng ban kiểm soát nhận trách nhiệm trước cổ đông, xin khắc phục trong nhiệm kỳ tới (nếu tiếp tục đảm nhiệm vị trí này);

III. Đánh giá của Ban kiểm soát đối với hoạt động của HĐQT trong nhiệm kỳ.

Nhiệm kỳ 2020 – 2025 HĐQT Công ty đã tổ chức các phiên họp định kỳ và bất thường ban hành các chủ trương lớn với sự tham gia đầy đủ của các thành viên HĐQT, nội dung các phiên họp được thông báo trước một khoảng thời gian hợp lý, được ghi thành văn bản, ban hành nghị quyết, quyết định, nhiệm kỳ qua HĐQT đã ban hành 44 Nghị quyết và 61 quyết định; Thông báo cho Ban Tổng giám đốc chỉ đạo các đơn vị cơ sở, cán bộ liên quan triển khai thực hiện.

Nhiệm kỳ qua HĐQT đã trình ĐHĐCĐ, ngày 22/4/2022 sửa đổi bổ sung Điều lệ Công ty (lần 3), bổ sung thêm ngành nghề kinh doanh;

Nhiệm kỳ qua. Ban kiểm soát nhận thấy các thành viên HĐQT làm việc cần mẫn, thận trọng, trách nhiệm, trung thực, chưa có biểu hiện vi phạm trong quản lý, điều hành, vi phạm các quy định liên quan đến Luật Doanh nghiệp, Luật chứng khoán, Luật Đầu tư, Điều lệ Công ty, không để xảy ra xung đột về quyền lợi.

IV.Đánh giá kết quả điều hành của Ban Tổng Giám đốc Công ty

Trong công tác quản lý và điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh; Ban điều hành đã chỉ đạo quyết liệt, bằng nhiều giải pháp linh hoạt, thực hiện nghiêm túc các nghị quyết, quyết định của HĐQT, chấp hành đầy đủ các qui định của pháp luật, thực hiện đúng qui định Điều lệ Công ty.

Kết quả:

- Doanh thu năm 2020 đạt 867 tỷ đồng đến năm 2024 doanh thu 1.495 tỷ đồng đạt 172,4% tăng 72,4% (tương đương 628 tỷ sau 5 năm, số liệu đã kiểm toán);

- Lợi nhuận bình quân trong nhiệm kỳ 5 năm là 18,7 tỷ đồng/ năm;

- Nộp NSDP năm 2020 là 54 tỷ đồng đến năm 2024 là 73,453 tỷ đồng đạt 136%

- Thu nhập bình quân của người lao động bình quân trong nhiệm kỳ đạt mức 11,9 triệu đồng/người/tháng;

- Cổ tức được chia bình quân trong nhiệm kỳ đạt 18,7%/năm;

Đặc biệt Tổng tài sản Công ty tăng lên 31/12/2020 là 491.469.957.127đ đến 31/12/2024 là 687.249.870.995đ, sau 5 năm tổng tài sản Công ty tăng thêm 196 tỷ đồng; kèm theo nợ phải trả tương đương;

Xét trong cả nhiệm kỳ, quy mô về sản lượng, doanh thu, lợi nhuận, nộp ngân sách, số lao động, thu nhập người lao động, tổng tài sản, tổng nợ phải trả có biến động tăng/giảm hợp lý. Ban Tổng giám đốc đã điều hành công tác sản xuất kinh doanh đạt các chỉ tiêu kế hoạch đề ra, đem lại cổ tức cao cho các cổ đông. Đặc biệt Lợi nhuận từ hoạt động SXKD chính vẫn duy trì ổn định và tăng trưởng, kết quả hoạt động SXKD của Công ty hàng năm đều đạt và vượt các chỉ tiêu được thông qua tại các cuộc họp ĐHĐCĐ thường niên.

Thực hiện đầy đủ chính sách chế độ đối với người lao động, đóng góp tích cực công tác an sinh, xã hội từ thiện; Các tổ chức đoàn thể hoạt động vững mạnh;

Riêng kết quả thực hiện năm 2024 có mức thu nhập bình quân NLĐ và mức chia cổ tức giảm so với các năm trước. Ban kiểm soát đã giải trình lý do trên và đồng tình với báo cáo của HĐQT và Ban Tổng giám đốc đã trình bày trước Đại hội.

*** Tuy nhiên nhiệm kỳ qua ban kiểm soát nhận thấy vẫn còn tồn tại hạn những hạn chế do chủ quan và khách quan đó là:**

- Một số đơn vị cơ sở vẫn còn gặp khó khăn, thua lỗ kéo dài mặc dầu kết quả hoạt động SXKD theo kế hoạch Công ty giao hàng năm là đạt và vượt, nhưng nếu giao toàn bộ không có sự hỗ trợ từ Công ty thì lợi nhuận của một số đơn vị cơ sở là số âm lớn như: Trung tâm DVDL Cửa Việt, Nhà máy Viên Năng Lượng, khách sạn Sepon; Thu nhập bình quân người lao động tại một số đơn vị còn ở mức thấp;

- Một số đơn vị phải chịu chi phí khấu hao cơ bản và lãi vay lớn so với kết quả hoạt động SXKD mang lại; Một số tài sản nhà cửa, máy móc thiết bị xuống cấp hoặc hoạt động không tương thích buộc phải cải tiến, sửa chữa, nâng cấp, thay mới đã ảnh hưởng đến hiệu quả cuối năm của các đơn vị và Tổng Công ty.

- Việc khai thác sử dụng một số thiết bị, hạng mục đầu tư, hiệu suất sử dụng tài sản thấp, chưa khai thác hết công suất do khách quan và chủ quan dẫn đến lãng phí;

- Công tác tuyển dụng, bố trí và sử dụng lao động trong năm tại các đơn vị có biến động, lao động phổ thông ngày càng khan hiếm, khó tuyển, một số đơn vị người lao động nghỉ việc nhiều;

- Nguồn vốn vay của Công ty một phần huy động từ CBCNVLĐ hoặc đã được thế chấp từ tài sản hiện có, nên rất dễ xảy ra rủi ro nếu có biến động;

Phần thứ ba

PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ NĂM 2025 VÀ NHIỆM KỲ 2025 - 2030

1) Đối với công tác kiểm tra, giám sát:

- Tiếp tục thực hiện nhiệm vụ kiểm soát thường xuyên, định kỳ, khắc phục hạn chế; Phối hợp tốt với HĐQT & BTGD, lãnh đạo các phòng ban, đơn vị cơ sở tập trung vào các mặt công tác sau:

- Kiểm tra/giám sát việc ban hành và thực hiện các quy định, quy chế, nghị quyết, quyết định của HĐQT & BTGD trong công tác quản lý điều hành; Việc chấp hành các quy định về đầu tư mua sắm, sửa chữa nâng cấp, về quản lý tài chính, việc lập báo cáo tài chính và công tác kiểm toán báo cáo tài chính hàng năm;

- Kiểm tra/giám sát việc thực hiện kế hoạch SXKD năm 2025 và kế hoạch SXKD hàng năm của Tổng công ty, công tác lãnh đạo điều hành của các đơn vị;

- Giám sát việc chi trả cổ tức hàng năm, việc chuyển nhượng cổ phần (nếu có); Việc thoái vốn Nhà nước tại Công ty; Công bố thông tin theo quy định của Luật và các văn bản hướng dẫn quản trị đối với Công ty Đại Chúng;

- Thực hiện các nhiệm vụ khác theo Điều lệ và khi có yêu cầu;

Trên cơ sở kết quả kiểm tra, giám sát, BKS sẽ có ý kiến và kiến nghị đề xuất với HĐQT và BTGD để nâng cao hiệu quả quản trị và công tác điều hành Công ty.

2) Kiến nghị đề xuất:

- Xem xét có giải pháp tốt để giảm tỷ suất nợ trên vốn chủ sở hữu đảm bảo an toàn bằng cách phát hành thêm cổ phiếu tăng vốn Điều lệ để có nguồn vốn mở rộng sản xuất, đầu tư vào những dự án mới mang lại lợi nhuận lâu dài cho cổ đông.

- Tăng cường chỉ đạo các đơn vị, duy trì tốt các hoạt động sản xuất, kinh doanh, thương mại và dịch vụ, tìm kiếm mở rộng thị trường, bạn hàng, kênh phân phối bán hàng.

Trên đây là kết quả hoạt động năm 2024 và nhiệm kỳ 2020 - 2025, phương hướng nhiệm vụ nhiệm năm 2025 và nhiệm kỳ 2025 - 2030, những kiến nghị đề xuất của Ban kiểm soát Tổng công ty Thương mại Quảng Trị.

Xin trân trọng báo cáo trước toàn thể Quý cổ đông./.

Nơi nhận:

- Đại hội đồng cổ đông;
- HĐQT, BTGD Công ty;
- Các thành viên Ban kiểm soát;
- Lưu VT, BKS.

**TM.BAN KIỂM SOÁT
TRƯỞNG BAN**

Mai Chiêm Hùng